



Мисија

- **Тимским радом** деловаћемо заједно, **Поштујући** једни друге и уважавајући свачији труд и допринос, **Уживаћемо** у стварању будућности српског рагбија, поштујући **Дух рагбија и Дисциплину** -развићемо јединствен систем српског рагбија-**СИСТЕМ ПРАВИХ ВРЕДНОСТИ**.

Визија

- Желимо да рагби у Србији постане препознатљив као опција за бављење спортом доступна широком слоју друштва.

Кључно опредељење

- Рад са млађим категоријама у континуитету, без прескакања годишта, уз константан рад на квалитету и унапређењу.

Крајњи циљ након циклуса од 5 година

- Јединствена сениорска лига са 6-8 клубова који играју компетативне утакмице и где разлика између првог и последњег није већа од 45 поена.



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

СВОТ анализа:

Јаке стране	Слабости
Стабилно финансирање од Министарства	Вредности рагбија
Стабилно финансирање од Ворлд Рагбија	Слаба медијска заступљеност
Популарност рагбија у свету	Људски ресурси
Препознати од стране Олимпијског комитета	Мали број клубова
Организација међународних турнира	Недовољно развијени клубови
Ентузијазам људи који су активни у рагбију	Лоша инфраструктура
Традиција	Такмичење које није атрактивно
Прилике	Опасности
Све већи број страних компанија у Србији	Лоши међуљудски односи
Сарадња са Румунским савезом	Мали број људи укључен у руковођење клубова
Регионална сарадња са околним савезима	Слабо финансирање клубова од стране локалних самоуправа
Услостављање јединственог система са територијалним савезима (РСБ И РСВ)	Мали број тренера, судија и спортских радника

Број такмичарских селекција по клубовима и сезонама:

	Клуб	2020	2019	2018	2017	2016
1	РК Рад	5	5	1	1	4
2	РК Партизан	1	1	3	3	2
3	БРК Црвена звезда	5	5	5	1	2
4	РК Војводина	2	3	1	1	1
5	РК Лозница	4	3	3	1	1
6	ГРК Вршац	4	2	2	1	0
7	РК Динамо-1954	5	4	4	5	4
8	РК Победник	1	0	4	4	0
9	РК Змајеви	0	0	2	2	1
10	РК Панонија	0	1	2	2	0
11	РК Борац-Старчево	3	3	2	2	0
12	РК Крушевац	2	1	0	1	1
13	РК Дорћол 1998	1	0	0	0	0
14	РК Торпедо Млава	1	0	0	0	0
15	РК Жарково	2	0	0	0	0
	УКУПНО:	36	28	29	24	17

Број активних клубова по сезонама:

Сезона	Број активних клубова
2020	13
2019	10
2018	11
2017	12
2016	9



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

Кључни индикатори успешности:

Број	2020	2021	2022	2023	2024
Активних клубова	13				
Такмичарских селекција	36				
Регистрованих играча	818				

У центру тежишта развојног плана се налази **клуб**, као основна организација.

Стратешки план дефинише систем српског рагбија у коме су пружене могућности клубовима да се развијају.

Квантитет- се постиже спровођењем развојних програма масовног учешћа;

Континуитет-се постиже учешћем у такмичењима и развојним програмима;

Квалитет-се постиже у Националним селекцијама.

За праћење напретка су меродавни:

- Број активних клубова;
- Број такмичарских селекција;
- Број регистрованих играча и
- Број заведених важећих лекарских прегледа.

За праћење имплементације стратешког плана је надлежна Скупштина савеза, која једном годишње усваја извештај који подноси Управни одбор.

За квалитет сениорских селекција је потребно имати озбиљну лигу са 6 до 8 клубова, која је такмичарски уједначена. Из такве лиге се селекују квалитетни играчи за репрезентацију. Да би клубови могли да буду компетативни у сениорској конкуренцији, потребно је да играчи који чине сениорску екипу, буду школовани у рагби смислу, кроз млађе категорије и тренирани од стране компетентних тренера.

Да би остварили континуитет у раду и да би остварили квалитет, потребно је континуирано радити на едукацији тренерског кадра. Едукација се спроводи на сертификованим семинарима Ворлд Рагби у земљи, слањем тренера на семинаре у иностранство, довођењем квалитетних тренера из иностранства у Србију, организацијом тренерских радионица, праћењем рада тренера у клубовима од стране сертификованих Едукатора...

Из тога следи да сви клубови треба да имају све млађе категорије у континуитету минимум 5 година, без прескакања генерација.

Епилог континуираног рада са млађим категоријама, након циклуса од 5 година, треба да буде јединствена сениорска лига са 6 до 8 клубова у којој разлика између првопласираног и последње пласираног, неће бити већа од 45 поена.

Клуб треба да има јасну хијерархију. Уколико при клубу постоји Управни одбор од 5 чланова, који се састаје минимум једном месечно, онда клуб полази од тога да има 5 особа волонтера



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

који се баве клубом. Више људи укључених у управљање клубом, доноси клубу веће могућности и олакшава редовно функционисање.

Поред људских ресурса, клубови треба да развијају инфраструктуру. Улога Савеза је да у складу са могућностима помаже клубовима у развоју инфраструктуре.

Савез потстиче оснивање нових клубова у свим срединама у којима има интересовања.

Организација отворених, атрактивних такмичења, може да привуче и екипе из региона за учешће.

Систем српског рагбија

I Рагби савез Србије:

1. Руководи радом националних селекција;
2. Управља и организује национална такмичења;
3. Обавља регистрацију играча и архивира лекарске прегледе;
4. Обавља регистрацију тренера и издаје дозволе за рад;
5. Обавља регистрацију судија, делегата и лекара и издаје лиценце за рад;
6. Организује обуку тренера кроз семинаре и радионице;
7. Организује обуку судија и делегата;
8. Брине о перспективним спортистима кроз организацију кампова и академија;
9. Организује Гет инто рагби програм и друге развојне програме;
10. Потстиче оснивање нових клубова и развој постојећих клубова;
11. Организује међународне турнире и кампове;
12. Обавља друге послове у циљу развоја рагбија.

II Територијални савези (Београд и Војводина):

1. Организују по 1 велики турнир годишње под покровитељством својих секретаријата;
 - 1.1 Београд: Трофеј Београда, Војводина: турнир;
 - 1.2 Организација турнира, се додељује клубовима из тих савеза;
2. Организацију Првенстава Војводине и Београда, поверавају Рагби савезу Србије и та такмичења су део јединственог календара такмичења;
3. РС Војводине и Београда одржавају следеће састанке и седнице:
 - 3.1 Годишња Скупштина (јануар), усваја план за наредну годину и извештај за претходну, као и критеријуме за финансирање клубова за наредну годину;



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

3.2 Седнице Управног одбора, 2 седнице: Прва седница: припрема годишње скупштине и расподела буџета за ½ године, Друга седница: усвајање извештаја након ½ године и расподела буџета за 2/2 године.

3.3 Записници са седница Скупштине и Управног одбора, се обавезно достављају свим члановима Територијалног савеза и Рагби савезу Србије;

4. Администрација над Савезима Војводине и Београда се поверава Рагби савезу Србије, који ангажује лице које ће спроводити одлуке Скупштине и Управног одбора територијалних савеза Београда и Војводине;

5. РС Београда и Војводине финансирају клубска учешћа у такмичењима и сервисирају остале клубске потребе у складу са усвојеним критеријумима.

III Клубови:

1. Клубови су носиоци развоја рагбија;

2. Клубови се финансирају: Локална самоуправа, територијални савез (Београд и Војводина), чланарине, спонзори, други извори финансирања;

3. За организацију свих такмичења у Србији турнирског типа, клубови треба да аплицирају код локалних самоуправа на програме манифестација. На такав начин турнири ће бити одиграни на вишем нивоу, док ће се трошкови одигравања турнира значајно умањити.

4. Клубове који нису чланови постојећих Територијалних савеза, финансира Рагби савез Србије, како би се успоставила равнотежа и једнакост код клубова у свим деловима земље.

IV Административно управљање Савезом:

1. Скупштина Савеза се састаје 2 пута годишње. Усваја извештаје из претходних 6 месеци и планове за наредних 6 месеци;

2. Управни одбор се састаје по потреби и руководи радом Савеза;

3. Управни одбор усваја Акциони план развоја за наредних годину дана;

4. Управни одбор ангажује лица неопходна за реализацију планова и редован рад;

5. Управни одбор именује комисије и друге одборе неопходне за реализацију планова.

СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА

Добробит и заштита играча:

-Сви играчи су обавезни да прођу лекарски преглед на сваких 6 месеци;

-Ниједна утакмица не може да почне без присуства лекара;

-У свим такмичењима се примењује протокол за потрес мозга;

-Строго је лимитирана дужина игре у зависности од узраста;

-Клубови треба да осигурају играче од последица несрећног случаја.



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

РЕПРЕЗЕНТАТИВЦИ:

-Сви играчи се осигуравају од стране Савеза за период припрема и утакмица свих репрезентација;

-Ни један тренинг репрезентације не може да почне без присуства лекара;

-На свакој утакмици репрезентације је обавезно присуство амбуланте;

-Савез обезбеђује неопходне терапије опоравка повређених играча.

Пут играча:

-Играчи у рагби долазе кроз програме масовног учешћа као што су „Гет инто Рагби“ и сличне;

-Сениори који стартују у новим клубовима се такмиче у развојним лигама које се одржавају у рагбију X;

-Играчи улазе у систем редовних такмичења намењен њиховој узрасној категорији:

Категорија	Узраст	Модел игре
Сениори	18+	Рагби 15, Рагби 10, Рагби 7
Јуниори	16-18	Рагби 15, Рагби 7
Кадети	14-16	Рагби 12
Пионири	12-14	Рагби 10
Петлићи	10-12	Рагби 8

-У такмичењима млађих категорија у дисциплини рагби, важе следеће модификације:

	Јуниори	Кадети	Пионири	Петлићи
Број играча	15	12	10	8
Трајање игре	70 мин	60 мин	50 мин	40 мин
Терен	100м x 65 м	80м x 50м	55м x 35м	55м x 30м
Скрам састав	3 прва линија 2 играча друга 3 играча трећа	3 прва линија 2 играча друга 1 играч трећа	3 прва линија 2 играча друга	2 прва линија 1 играч друга
Скрам гурање	1,5 метара	1 метар	1 метар	1 метар
Рак	Без ограничења	Без ограничења	Без ограничења	Без ограничења
Аут	Без ограничења	Без ограничења	Без ограничења	Без ограничења
Шут	Без ограничења	Без ограничења	Без ограничења	Само из 10м

-Током зиме се организује Зимска лига за категорије петлића и пионира;

-Током лета се организује Летња лига за категорије петлића и пионира;

-Током пролећа и јесени се организују Кампови и активности рагби Академије;

-Током лета се организује Камп перспективних спортиста за најталентованије играче у категоријама кадета и јуниора.



Јуниорска репрезентација и развој талената:

- Током лета се одржавају кампови перспективних спортиста за U16 и U18 категорију;
- Селекције U18 се окупљају и учествују на такмичењима Рагби Европе у рагбију XV i VII;
- По могућству и потреби се формирају селекције U14, U16, U17 и U20.
- Јуниорска репрезентација се такмичи у дисциплинама рагбија и рагбија 7;
- Јуниорска репрезентација учествује на камповима у организацији Рагби Европе;
- Јуниорска репрезентација игра тест и припремне утакмице.

Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

Временска схема и циљеви:



Такмичења:

- Сви учесници у такмичењима морају учествовати у такмичењима под истим условима;
- Једнакост учесника у такмичењима се постиже стриктном применом правила и прописа;
- Такмичења се организују под најбољим могућим условима, на квалитетним теренима и где услови дозвољавају на објектима са трибинама;
- Приликом организовања такмичења, циљ је привући публику и повећати број гледалаца;
- Утакмице се играју са квалитетним меч лоптама;
- Утакмице се снимају и обезбеђује се директан пренос путем интернета;
- Екипе наступају у једнообразној клупској опреми;
- Организатор турнира или утакмице, треба да понуди продају хране и пића гледаоцима и на тај начин оствари зараду за клуб;
- Такмичења су отворена за екипе из других држава и њима је омогућено да учествују и да освоје такмичење.



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

Редовно се одржавају следећа такмичења:

	Категорија	Такмичење	Дисциплина	Временски оквир
1	Сениори	Првенство Србије	Рагби	Март-Мај; Септембар-Октобар
2	Сениори	Првенство Србије	Рагби 7	Јун
3	Сениори	Куп Србије	Рагби	Новембар
4	Јуниори	Првенство Србије	Рагби	Септембар-Новембар
5	Јуниори	Куп Србије	Рагби	Март-Мај
6	Јуниори	Првенство Србије	Рагби 7	Јун
7	Кадети	Првенство Србије	Рагби	Септембар-Новембар
8	Кадети	Куп Србије	Рагби	Март-Јун
9	Пионири	Првенство Србије	Рагби	Септембар-Новембар
10	Пионири	Куп Србије	Рагби	Март-Јун
11	Петлићи	Првенство Србије	Рагби	Септембар-Новембар
12	Петлићи	Куп Србије	Рагби	Март-Јун

Тренинг и едукација:

Стратешко опредељење Савеза је да у најкраћем року обучи едукаторе за следеће области:

- Едукатор за судије;
- Едукатор за тренере за физичку припрему;
- Едукатор за тренере за рагби 7.

Годишњи план одржавања курса:

	Ниво	Динамика
1	Рагби Реди	2 годишње
2	Ниво 1 за тренере за рагби 15	1 годишње
3	Ниво 1 за тренере за рагби 7	1 годишње
4	Ниво 2 за тренере за рагби 15	1 годишње
5	Ниво 1 за тренере за физичку припрему	1 годишње
6	Ниво 1 за судије за рагби 15	1 годишње
7	Ниво 2 за судије за рагби 15	1 годишње

Савез доноси посебне годишње планове за следеће области:

- Раст и развој;
- Женски рагби;
- Развојни план;
- План развоја инфраструктуре;
- Медијски и маркетиншки план.



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

Стратешки циљеви по годинама:

Година	Циљеви	Област
2020	Остваривање потребних предуслова за имплементацију система;	Администрација
	Оснивање минимум једног новог клуба;	Развој
	Сви клубови да имају минимум 1 млађу категорију;	Развој
	Савез сноси трошкове јуниорских такмичења;	Такмичење
	Покретање Б лиге у рагбију 10;	Развој
2021	Остваривање материјалних и административних планова за имплементацију система;	Администрација
	Оснивање минимум једног новог клуба;	Развој
	Савез сноси трошкове кадетских и јуниорских такмичења;	Такмичење
	Сви клубови да имају минимум 1 млађу категорију;	Развој
	Б лига се игра у рагбију 10- Савез сноси путне трошкове	Такмичење
Савез сноси трошкове службених лица за сва развојна такмичења	Такмичење	
2022	Оснивање минимум једног новог клуба;	Развој
	Минимум 20% турнира да буде у програмима манифестација;	Такмичење
	Савез сноси трошкове кадетских и јуниорских такмичења;	Такмичење
	Сви клубови да имају минимум 2 млађе категорије;	Развој
2023	Оснивање минимум једног новог клуба;	Развој
	Минимум 20% турнира да буде у програмима манифестација;	Такмичење
	Сви клубови да имају минимум 3 млађе категорије;	Развој
	Савез сноси трошкове такмичења за клубове који имају све млађе категорије и сениоре у А лиги	Такмичење
	Б лига састављена од клубова основаних у претходне 3 године;	Такмичење
2024	Приоритет има сениорска репрезентација;	Репрезентација
	Фокус је на националним такмичењима;	Такмичење
	Оснивање минимум једног новог клуба;	Развој
	Услов за учешће у А лиги је да клуб има све млађе категорије;	Такмичење
	Савез сноси комплетне трошкове такмичења у А лиги	Такмичење

Стварање потребних предуслова за имплементацију система:

1. Сви играчи морају бити регистровани и морају на утакмицама да се презентују такмичарске легитимације;
2. Сви играчи морају бити лекарски прегледани и сви прегледи морају бити заведени у Савезу;
3. Потребно је променити Правилник о издавању дозвола за рад за тренере, образовати комисију и покренути процес лиценцирања тренера;
4. Потребно је ажурирати Књигу чланова Савеза;
5. Пожељна је израда софтвера за регистрацију играча, коме ће приступ имати сви клубови;
6. Од сезоне 2020 екипа која нема регистроване и лекарски прегледане играче, као и тренере са Дозволом за рад, неће моћи да учествује у такмичењима;
7. Потребно је усвојити нови Правилник о систему такмичења и ускладити све остале правилнике.



Стратешки план развоја рагбија 2020-2024

Метод постизања циљева:

-Савез стимулише одређене стратешке циљеве сваке године кроз финансирање пројеката који воде ка испуњавању тих циљева.

-Савез Административно контролише учешће клубова у испуњавању стратешких циљева кроз ограничења у учешћу у А лиги сениорског Првенства за клубове који не раде са млађим категоријама.

Метод праћења реализације:

Реализација Стратешког плана развоја се прати кроз годишње извештаје о раду Управног одбора.

Ажурирање извештаја се обавља сваке године на седници скупштине Савеза.