



Стратешки план Рагби савеза Србије 2026–2030

Мисија и визија

Мисија: Развој и промоција рагби спорта у Србији кроз јачање домаћих такмичења, омасовљење базе играча и неговање рагби вредности (тимски дух, поштовање, фер-плеј). Савез ће обезбедити услове за стварање квалитетних играча, тренера и судија, уз одржив систем такмичења и подршку клубовима, како би рагби постао доступан широј популацији.

Визија: До 2030. године Србија ће постати једна од водећих рагби нација у региону, са конкурентном сениорском репрезентацијом и развијеним клубовима. Стремимо да рагби у Србији буде препознатљив спорт по успесима на међународној сцени и масовном учешћу деце и младих. Репрезентације (мушка и женска, у обе варијанте 15 и 7) редовно ће се такмичити на високом нивоу у оквиру Rugby Европе такмичења, чиме Србија постаје „нација у успону“ у европском рагбију. Наш успех градиће се на широкој основи домаћег спорта – више играча, више тренера и више клубова широм земље – уз очување јединственог рагби духа и вредности.

SWOT анализа

Стратешка анализа снаге, слабости, прилика и претњи (SWOT) пружа преглед интерних капацитета и екстерних фактора који утичу на рагби у Србији.

Снаге (Strengths)

- Дугогодишња традиција рагбија у Србији (прва репрезентативна утакмица још 1918.) Подршка међународних рагби организација (World Rugby, Rugby Европе) и признање од стране националних спортских институција. Континуитет учешћа репрезентације у европским такмичењима нижег ранга. - Постојање ентузијаста и спортских радника посвећених рагбију у постојећим клубовима. Позитиван имиџ рагби спорта у

Слабости (Weaknesses)

- Мали број активних играча, клубова и стручног кадра (тренира и судија), што ограничава базу талената. Слаба медијска заступљеност рагбија и ниска свест јавности о спорту. Неадекватна спортска инфраструктура за рагби (недовољно терена и опреме, нема националног центра). Ограничени финансијски ресурси; зависност од волонтера



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

Снаге (Strengths)

свету (вредности које рагби носи)
који може привући младе.

Слабости (Weaknesses)

и повремених донација.
Организациони изазови:
неуједначен рад савеза и
клубова, недостатак
професионалног менаџмента у
спортским структурама.

Прилике (Opportunities)

- Раст популарности рагбија на
глобалном нивоу и улазак рагбија
7 на Олимпијске игре (повећана
видљивост спорта). Сарадња са
јаким рагби савезима (нпр.
Енглеске, Велса, Румуније) у виду
стручне помоћи, донација опреме
и обука тренера. Велика база
деце и омладине у Србији
заинтересоване за спорт –
могућност укључивања рагбија у
школски спорт и универзитете.
Развој алтернативних облика
рагбија (таг/тач рагби, рагби на
песку/снегу) који привлаче нове
учеснике и спонзоре. Доступност
онлајн ресурса и програма обуке
(тренерски семинари, World
Rugby материјали) за бржи развој
домаћег кадра.

Претње (Threats)

- Јака конкуренција других
спортова у Србији (фудбал,
кошарка, одбојка) у борби за
таленте, медије и спонзорства.
Економска нестабилност и
ограничена спремност спонзора
да улажу у мање спортове; ризик
смањења државних издвајања за
спорт. Потенцијални одлив
најбољих играча у иностранство
због бољих услова, што слаби
домаћу лигу. Унутрашњи раздор
или лоши међуљудски односи у
спортским организацијама могу
угрозити реализацију стратегије.
Недостатак јединственог система
развоја (програми, лига) може
довести до неуједначеног
напретка и гашења појединих
клубова.

(Напомена: SWOT анализа комбинује закључке претходне стратегије из 2015. и актуелну процену стања.)



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

PESTEL анализа спољашњег окружења

Анализа политичких, економских, социјалних, технолошких, еколошких и правних фактора (PESTEL) помаже да се сагледа контекст у коме ће се стратегија реализовати:

Фактор

Утицај на развој рагбија у Србији (2026–2030)

Политички

Влада Србије препознаје значај спорта као дела здравог друштва и националног идентитета. Подршка Министарства спорта (кроз стратегију спорта до 2030) отвара могућности за суфинансирање програма, нарочито због олимпијског статуса рагбија 7. Политичка стабилност и добри односи са међународним рагби организацијама омогућавају континуитет програма. Међутим, промене приоритета у државном буџету или спортској политици могу утицати на финансирање мањих спортова.

Економски

Умерен раст економије значи и ограничене, али присутне, могућности за спонзорства у спорту. Потребно је улагати у маркетинг да би рагби привукао већи удео корпоративних спонзора. Успостављање финансијски одрживог модела је приоритет – диверзификација прихода штитиће Савез од економских осцилација. Локалне самоуправе могу подржати клубове кроз суфинансирање спортских програма. С друге



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

Фактор

Утицај на развој рагбија у Србији (2026–2030)

стране, ако куповна моћ становништва стагнира, тешко је ослонити се на приход од продаје карата и производа.

Социјални

Спорт је високо цењен у српском друштву, али рагби је и даље релативно непознат. Постоји позитиван однос према тимским спортовима и физичкој култури – то је шанса да се рагби представи као нова атрактивна опција за младе. Пораст интересовања за „мање“ спортове, као и раст броја рекреативних трка, лига и школских такмичења, тренд је који иде у прилог омасовљењу. Демографски изазови (смањење броја деце у неким срединама, миграције младих) захтевају фокус на задржавање постојећих талената и активно промовисање рагбија у школама и на факултетима. Развој женског спорта је у порасту – укључивање девојчица и жена у рагби усклађено је са ширим друштвеним настојањима за родну равноправност у спорту.

Технолошки

Напредак технологије омогућава бољу едукацију тренера и судија (онлајн курсеви, видео анализе утакмица), као и промоцију спорта путем друштвених мрежа и стриминг сервиса. Савез треба да усвоји иновативне методе тренинга (нпр. анализа података



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

Фактор

Утицај на развој рагбија у Србији (2026–2030)

о учинку играча, употреба дронова за снимање тренинга) како би подигао ниво игре. Такође, дигиталне платформе могу повезати заједницу љубитеља рагбија широм земље. Приступ савременим технологијама зависи и од финансија – неопходно је наћи партнере за технолошку подршку (опрема, софтвер).

Еколошки

Свесност о екологији расте и у сфери спорта. Организација рагби догађаја треба да прати принципе одрживости (рециклажа, смањење отпада, коришћење еколошких материјала за опрему). Климатске промене могу утицати на услове за игру – екстремна врућина лети захтеваће прилагођавање распореда тренинга/утакмица, док блаже зиме могу продужити сезону. Рагби на снегу представља иновативан начин спајања спорта и природе, што може привући пажњу јавности на спорт и еколошке поруке. Усклађеност са еколошким стандардима могла би донети и нове изворе финансирања (нпр. спонзорства „зелених“ компанија).

Правни

Закон о спорту и прописи Републике Србије постављају оквир за рад Савеза и клубова.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

Фактор

Утицај на развој рагбија у Србији (2026–2030)

Неопходно је да сви клубови ускладе своја акта и рад са важећим законом (нпр. статус спортских организација, евиденција чланства, лиценцирани спортски стручњаци), што је процес који је у току. Правни оквир омогућава и категоризацију спорта – настојимо да рагби избори бољи статус кроз резултате, што би повукло веће државне дотације. Такође, поштовање прописа о безбедности и анти-допингу је обавезно и критично за углед спорта. На међународном нивоу, правила World Rugby-а морају се применити (елигибилност играча, дисциплински поступци), као и стандарди Rugby Europe за такмичења. Правна стабилност и јасно дефинисана правила игре на терену и ван њега оснажују развој рагбија без ометања.

Стратешки циљеви и мере (2026–2030)

Главни стратешки циљеви развоја рагбија у Србији до 2030. године дефинисани су јасно и мерљиво, уз сет конкретних мера за њихово остварење. Циљеви су груписани по областима резултата:

1. Међународни такмичарски успеси (репрезентације):

- **Пласман сениорске репрезентације у Rugby Europe Trophy дивизију.** Циљ: Да мушка сениорска репрезентација избори пласман из конференцијског ранга у Trophy дивизију Rugby Europe (други ранг такмичења у Европи) до 2030 са циљем да у том рангу буде конкурентна и да опстане у том рангу у континуитету. Мера за остварење овог циља укључује



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

унапређење тренажног процеса националног тима, континуирани рад са потенцијалним репрезентативцима, већи број окупљања и јаких тест-утакмица, као и ангажовање стручног кадра ради побољшања квалитета игре.

- **Рагби 7 – мушка репрезентација у Trophy дивизији.** *Циљ:* Унапредити мушку репрезентацију у рагбију 7 тако да се пласира у Rugby Europe 7s Trophy (други ранг европске серије у олимпијском рагбију 7) са циљем да у том рангу буде конкурентна и да опстане у том рангу у континуитету. Мере: систематски рад на селекцији најбржих и најспретнијих играча из домаће лиге за 7, учешће на што више турнира у региону и Европи ради стицања искуства, као и специфичне кондиционе припреме за 7.
- **Женске репрезентације у рагбију 7 и 15.** *Циљ:* Изградити одржив програм за женску конкуренцију – формирати стабилну женску репрезентацију у рагбију 7 (која ће се такмичити бар у Rugby Europe Conference/Trophy нивоу), и поставити основе за женску селекцију у рагбију 15. До 2030. организовати најмање 3 домаћа женска турнира у рагбију 7 годишње како би се привукле нове играчице. Мере: промоција рагбија међу девојкама (школске презентације, универзитетске секције), укључивање Србије у регионалне женске турнире, и сарадња са FER пројектом „Универсо Мухер“ или сличним програмима за подстицање женског спорта. Ово је у складу са трендом у Европи – на пример, Шпанија планира дуплирање броја женских играчица до 2029. уз помоћ прилагођених формата попут „Т1“ рагбија[7][14], што ћемо и ми настојати.
- **Један до два српска тима у регионалном такмичењу.** *Циљ:* Омогућити најквалитетнијим домаћим играчима учешће у регионалној лиги са 1–2 екипе. Мере: продубити партнерство са суседним земљама (Хрватска, Словенија, Босна и Херцеговина) и успоставити партнерство са још неким земљама у региону (Бугарска, Црна Гора, Северна Македонија) кандидовати српске клубове за учешће. Ово ће подићи ниво игре играча кроз јаче утакмице и повећати видљивост српског рагбија у региону и потенцијално привући као спонзоре компаније које послују у овим земљама.

2. Развој домаћих лига и база играча:

- **Стабилна Супер лига са 4 клуба.** *Циљ:* Консолидовати највиши ранг домаћег такмичења (Супер лига Србије) са најмање 4 стабилна, конкурентна клуба. То подразумева да сваки клуб има одговарајућу инфраструктуру, омладински погон и финансијску стабилност. Мере: увести лиценцирање клубова (услови које морају испуњавати за учешће, нпр. број категорија, терен, стручно особље); календар такмичења прилагодити репрезентативним активностима како би најбољи играчи увек били доступни клубовима. Такође, радити на повећању конкурентности – уколико неки клубови доминирају, помоћи слабијима кроз позајмице играча или заједничке тренинге.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

- **Развојна лига са 3–4 клуба.** *Циљ:* Успоставити стабилну другу лигу (развојну) од 3–4 клуба у којој би се такмичили нови или мањи клубови, као и други тимови већих клубова. Ова лига служила би за ширење базе играча и као прелаз за клубове који теже улазак у Супер лигу. Крајњи циљ је формирање другог ранга такмичења у којем ће се играти рагби 15, са неколико стабилних клубова учесника. У случају да се формира и други ранг такмичења у рагби 15 формату, развојна лига би наставила да се игра у досасашњем формату и са истим циљем. Мере: поједноставити услове такмичења (мањи трошкови путовања, регионални формат ако је потребно), подстицаји за оснивање нових клубова ван главних центара (нпр. донација опреме, стручна помоћ тренера). Развојна лига је кључна за давање шансе почетницима да играју редовне утакмице и граде искуство.
- **Јуниорска и кадетска лига са по 4 клуба.** *Циљ:* Створити трајна такмичења за млађе узрасте – лигу до 18 година (јуниори) и до 16 година (кадети) са најмање 4 тима у свакој. Мере: Клубови Супер лиге морају формирати омладинске погоне; могуће је и удруживање мањих клубова да заједнички дају екипу у омладинској лиги. Савез ће организовати турнире и лигашки систем (можда скраћена сезона или фестивал формат за почетак) како би омладинци имали континуитет такмичења. Посебна пажња на школски узраст – успоставити сарадњу са школама да се ти турнири промовишу. Јака омладинска такмичења су предуслов да више младих остане у спорту (што је препознато и у стратегијама развоја рагбија широм Европе)[15][16].
- **5–6 стабилних мини рагби клубова за млађе категорије.** *Циљ:* Оформирати најмање 5 или 6 клубова или школа рагбија за децу узраста од 6 до 14 година широм Србије. Ови „мини рагби“ центри биће база пирамиде развоја. Мере: покренути програм „Мали Рагби“ уз подршку локалних самоуправа – нпр. у градовима ван Београда где спортска удружења могу лакше привући децу (Нови Сад, Крагујевац, Ниш, Суботица, итд.). Обезбедити игралишта (може и постојећи фудбалски терени) и мини-голове, као и тренере едуковати за рад са децом. Организовати кварталне фестивале мини рагбија где се сва деца окупе и играју утакмице прилагођене њиховом узрасту. Ово ће промовисати спорт, укључити родитеље и осигурати да генерације деце заволе рагби од малих ногу.
- **Ширење рагбија у нове регионе ван традиционалних центара.** *Циљ:* Покренути рагби секције и клубове у најмање 3 нова града/региона ван Београда, Панчева и Крушевца (где већ постоји рагби сцена). Примарни кандидати су већи центри који немају рагби традицију: нпр. Нови Сад, Ниш, Крагујевац, Суботица, Чачак или градови на југу Србије. Мере: активно промовисати оснивање клубова – одржати показне тренинге и кампове у тим местима, послати амбасадоре (искусне тренере и играче) да помогну локалној заједници. Сарађивати са универзитетима (нпр. ДИФ, факултети спорта) да се рагби укључи као секција.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

Новоосноване клубове укључити у развојну лигу чим буду спремни. Циљ је да рагби до 2030. пусти корене у бар три нове средине, чиме се повећава база играча и популарност спорта.

3. Алтернативни облици такмичења и масовни турнири:

- **Развој T1 (тач) рагби лиге за омасовљење учешћа.** Циљ: Успоставити T1 рагби лигу (безконтактна варијанта рагбија, позната као „touch“ рагби) намењену рекреативцима, почетницима, женама и ветеранима, ради масовнијег укључивања људи у спорт. Овај формат је атрактиван јер смањује ризик од повреда и неопходну физичку спремност, па је идеалан за школе и рекреативне клубове. Мере: креирати једноставан правилник за T1 лигу (могуће према моделу шпанске федерације, која T1 користи за привлачење нових играча. Организовати најпре промотивне турнире у „таг“ или „тач“ рагбију у неколико градова, а потом формирати и лигашки систем (нпр. регионалне групе, па завршни турнир победника). Укључити студентске екипе, корпоративне тимове (фирме) и војску/полицију у ову лигу као вид рекреације и тим-билдинга. До 2030. стремимо да стотине нових играча пролази кроз T1 такмичења, што ће бити база за регрутовање у контактни рагби.
- **Турнири у алтернативним форматима (рагби на снегу, рагби на песку).** Циљ: Организовати најмање један годишњи турнир у рагбију на снегу (зими, на планини или снегом покривеном терену) и један турнир на песку (лети, на плажи или пешчаном терену). Мере: Сарадња са туристичким центрима (нпр. Златибор или Копаоник за снежни рагби, Ада Циганлија или обала Дунава за бич рагби) како би се турнири позиционирали као атрактивне манифестације које привлаче и гледаоце и рекреативце. Правила су поједностављена (мањи број играча, краће утакмице). Ови турнири могу бити ревијалног карактера, укључујући мешовите екипе и стране учеснике, што повећава видљивост спорта у медијима.
- **Три турнира годишње у рагбију 7 (севенс).** Циљ: Успоставити серију од најмање 3 домаћа турнира у рагбију 7 сваке године – нпр. пролећни, летњи и јесењи турнир – који би окупљали домаће клубове, регионалне селекције па и госте из иностранства. Мере: Календарски позиционирати турнире у паузама или након 15 сезоне, како би најбољи играчи могли учествовати. Обезбедити покровитеље за сваки турнир (нпр. локалне самоуправе градова домаћина) ради медијске промоције и награда. Развити бренд ових турнира (нпр. „Serbia Sevens Series“) што може постати традиција и платформа за селекцију играча за репрезентацију у рагбију 7. Турнири ће имати и женску конкуренцију ако буде довољно екипа, чиме подстичемо и женски 7.

4. Инфраструктура и организациони капацитети:

- **Национални рагби центар.** Циљ: Изградити или адаптирати спортски објект у пуноправни Национални рагби центар Србије. Овај центар би обухватао најмање један рагби терен стандардних димензија са вештачком травом (са трибинама за публику), теретану и фитнес



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

центар, салу за састанке/учионицу, као и смештајне капацитете (нпр. хостел или мали спортски хотел) за смештај репрезентација и учесника кампова. Мере: израда пројекта и бизнис плана центра; аплицирање код државних органа и међународних фондова (нпр. World Rugby инвестициони фондови за развој) за обезбеђивање финансија; партнерство са градом који би уступио земљиште или објекат. Циљ је да до 2030. центар буде у функцији, чиме би рагби имао дом за припреме свих селекција, националне турнире и едукацију кадрова.

- **Формирање стручних комисија – спортске и финансијско-оперативне.** *Циљ:* Успоставити два кључна сектора са комисијама при Управном одбору Савеза: (а) Спортски сектор (са комисијама за питања развоја игре, такмичења, национална селекција, снагу и кондицију, медицину, женски рагби) и (б) Финансијско-оперативни сектор (за надзор буџета, маркетинг, спонзорства и оперативна питања, едукације). Мере: именовати у сваку комисију по 3–7 стручњака – у спортску успешне тренере, бивше играче и педагоге; у финансијску економисте, правнике и маркетиншке стручњаке. Редовни састанци (квартално) ће пратити спровођење стратегије и давати препоруке Управном одбору. Ово ће осигурати да се одлуке доносе стручно и транспарентно, а такође ће поделом одговорности спустити терет са малог броја људи на више укључених (што је била слабост раније – „умножавање функција у истој особи“ и недостатак контроле спровођења плана, што желимо да исправимо).

5. Маркетинг, промоција и финансијска одрживост:

- **ТВ преноси утакмица репрезентације.** *Циљ:* Обезбедити да утакмице сениорске репрезентације (а пожељно и финала домаћих такмичења и регионална лига) буду медијски покривене – било уживо на телевизији, било путем стриминга на интернет платформама са квалитетнијим снимцима са већим бројем камера. Мере: склопити партнерство са спортским каналом (нпр. Спорт Клуб, Арена спорт) за пробни пренос неких мечева, уз квалитетну продукцију. Алтернативно, развијати сопствени streaming уз коментароре, и затим то понудити ТВ кућама у снимку. Телевизијска изложеност донела би већу видљивост спонзорима и лакше привукла нове љубитеље спорта.
- **Троструко увећање пратилаца на друштвеним мрежама.** *Циљ:* Повећати базу пратилаца (фанова) Рагби савеза Србије на друштвеним мрежама најмање 3 пута у наредних 5 година (Facebook, Instagram, YouTube, TikTok и др). Ово са садашњих 2.700 треба да достигне најмање 8000– тотално пратилаца кроз све канале. Мере: креирање атрактивног садржаја – кратки видео клипови тренинга, представљање репрезентативаца, едукативни материјали о рагбију, извештаји и резултати уживо. Укључити познате спортисте или јавне личности да промовишу рагби (амбасадори спорта). Организовати наградне игре и такмичења за пратиоце (нпр. освојите дрес репрезентације). Активна двосмерна комуникација са базом навијача изградиће заједницу која ће помоћи ширењу информација. Већа присутност на мрежама привући ће и спонзоре којима је важна видљивост.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

- **Нови модернизован Веб - сајт.** *Циљ:* Креирати нови, модеран веб - сајт на коме ће бити формирана и блог страница, уживо резултати и веб шоп.
- **Финансијска одрживост – диверзификација прихода.** *Циљ:* Обезбедити стабилно финансирање Савеза повећањем сопствених прихода и смањењем зависности од једног извора. Циљ је да се до 2030. приход Савеза најмање удвостручи, а идеално утростручи, у односу на 2025, уз уравнотежен буџет сваке године. Мере: развој и продаја сопствених производа (мерчандајзинг – дресови, мајице, сувенири) на утакмицама и онлине; наставак политике симболичних цена улазница за репрезентативне мечеве и финалне турнире (прилагођено тржишту, нпр. 300–500 РСД карта, уз циљ да се створи навика плаћања за спортски догађај); активна потрага за спонзорима – идентификовати најмање 3 велика спонзора/партнера (из сектора осигурања, банкарства, телекома, спортске опреме) који би уложили у рагби, можда и кроз спонзорство лига или репрезентације. Такође, развијати пројекте за конкурисање код међународних фондова и програма (EU Erasmus+ спорт, фондације) за додатна средства. Што се тиче структуре буџета, циљ је диверзификација коју препоручују и успешнији савези – нпр. шпански рагби савез је у свом плану истакао потребу да се прошире и повећају извори прихода и обезбеди економска одрживост програма. У том смислу, наш план предвиђа следећу оквирну пројекцију раста прихода:

Извор прихода	2025 (процена)	2030 (циљ)	Напомене
Државна подршка и грантови	~70% буџета (нпр. преко Министарства омладине и спорта и World Rugby фондова)	~40% буџета	Одржати приближно исте износе, али смањити процентуални удео бољом комерцијализацијом других извора.
Спонзорства	~5% буџета (1 главни спонзор)	≥ 35% буџета (3 или више спонзора)	Циљ је да нови спонзори преузму већу улогу у финансирању; понудити пакет видљивости (дресови,



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

Извор прихода	2025 (процена)	2030 (циљ)	Напомене
Продаја производа и мерчандајзинг	<5% буџета (спорадична продаја)	≥15% буџета	догађаји, ТВ преноси). Развијена званична онлајн продавница и штандови на утакмицама; нови производи (рецимо дрес ретро репрезентације , сувенирске лопте).
Остали извори (чланарине, донације, кампови)	~20% буџета	~10% буџета	Смањити удео ових непредвидивих прихода; кампове и школе рагбија организовати тако да буду самоодрживи (наплата котизације покрива трошкове).
Укупно (годишњи буџет)	100 јединица (базни индекс)	180–200 јединица (пројекција)	Укупни годишњи приход знатно ће порасти, омогућивши већа улагања у програме развоја.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

(Напомена: бројке су илустративне ради приказа односа прихода.)

Овако планиран финансијски модел обезбедиће да Савез може да спроведе амбициозне циљеве без ризика по одрживост. Кључно је да финансијско-оперативна комисија прати реализацију буџета и сваке године ажурира пројекције у складу са резултатима и новим приликама.

6. Едукација кадрова и развој стручних капацитета:

Системска едукација и лиценцирање тренера.

Рагби савез Србије успоставља систем континуираног развоја тренера као обавезан и стандардизован модел рада, са јасним критеријумима лиценцирања и напредовања.

Посебан акценат ставља се на рад са децом и младима, у складу са смерницама Републике Србије.

● 2. Статус оперативног тренера

Сваки клуб који ради са децом мора имати макар једног оперативног тренера до 2028. године

- Почетници у тренерском послу дужни су да након 6 месеци рада уђу у процес школовања за Оперативног тренера. Ти тренери имају две године рок да заврше Курс за оперативног тренера.

Статус Оперативног тренера постаје основни предуслов за рад у млађим категоријама у 2028. Години.

● 3. Лиценцирање тренера

- За добијање лиценце Рагби савеза Србије није довољно поседовање једног курса, већ је обавезна:
- Континуирана едукација
- Прикупљање минимално 100 бодова годишње
- Статус оперативног тренера у 2028. години
- Лиценца се издаје искључиво тренерима који испуњавају бодовни праг и формалне критеријуме.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

Овакав вид лиценцирања почиње од 1. јануара 2027. године. Бодови се могу сакупљати током 2026. године. Тренери који немају довољан број бодова пре почетка пролећне полусезоне 2027. године неће моћи да воде своје екипе на такмичењу нити да их тренирају на тренинзима.

- Сваки нови тренер ће имати „грејс период“ од годину дана, пре него што се примене правила на њих.
- 5. Очекивани резултати
- До краја 2026. године:
 - Сваки клуб има минимум:
 - о 1 тренера Level 1
 - о 1 тренера Level 2
 - о Задржавање лиценци и активан рад на завршавању курса за оперативног тренера и укључивање у рад репрезентативних категорија.
- До краја 2028. године:
 - Сваки клуб има:
 - о 1 Оперативног тренера
 - о Минимум једног Level 1 тренера по категорији
 - о Минимум 2 тренера Level 2 у клуб
- 6. Стратешки циљеви
- Подизање квалитета рада у млађим категоријама
- Уједначавање стандарда тренерског рада на националном нивоу
- Повећање безбедности играча
- Развој стручног кадра у складу са европским и светским стандардима



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

- Јачање повезаности клубова и репрезентативних програма
- Закључак
- Континуирани развој тренера постаје темељ системског напретка српског рагбија. Јасни стандарди, бодовни систем и обавезна едукација обезбеђују дугорочан квалитет, одговорност и професионализацију тренерског кадра, што представља кључни предуслов за стабилан раст рагби спорта у Србији до 2028. године и даље.
- **Сарадња са образовним институцијама и образовање оперативних тренера.**
Како би се обезбедило дугорочно и одрживо решење за недостатак оперативних тренера, неопходно је успоставити институционалну сарадњу са факултетима спорта и заводима за спорт. Кроз ову сарадњу биће развијени програми за образовање оперативних тренера који ће обухватати теоријска и практична знања из области методике тренинга, педагогије, физиологије и организације спорта, уз обавезну практичну наставу у клубовима. Оваквим приступом едукација тренера постаје део ширег система спортског образовања у Србији, чиме се смањује зависност од ограничених међународних курсева и обезбеђује већа доступност кадрова клубовима.
- **Развој домаћих едукатора и континуирано стручно усавршавање.**
Да би систем едукације био одржив, неопходно је развити сопствени кадар едукатора који ће носити тренерску едукацију у наредном периоду. Посебна пажња биће посвећена идентификацији и образовању потенцијалних едукатора, као и успостављању програма континуираног стручног усавршавања кроз редовне семинаре, радионице и размену искустава. Континуирана едукација допринеће уједначавању квалитета рада у клубовима и постепеном подизању укупног нивоа рагби игре у Србији.
- **Фазно увођење кадровских услова у систему такмичења.**
Увођење обавезе ангажовања лиценцираних тренера биће спровођено постепено, кроз фазни приступ и усклађено са реалним могућностима клубова. Кадровски услови биће повезани са системом лиценцирања клубова, уз обезбеђивање прелазних периода и подршке Савеза у виду едукација и саветодавне помоћи. Оваквим приступом омогућиће се стабилно функционисање такмичења, без угрожавања постојећих клубова, уз истовремено подизање стручних стандарда.
- **Едукација и развој судија.**
Квалитет и регуларност такмичења директно зависе од броја и стручности судија, а тренутно стање карактерише ограничен број активних и адекватно едукованих судија, што представља једно од најосетљивијих питања у функционисању система такмичења. Стратешки циљ је успостављање континуираног и одрживог система едукације и усавршавања судија,



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

усклађеног са стандардима World Rugby и Rugby Europe. Посебан акценат биће стављен на редовне домаће судијске курсе, семинаре и анализе утакмица, као и на развој нових судија кроз омладинске и развојне лиге. Оваквим приступом обезбедиће се већа стабилност такмичења, уједначена примена правила и подизање укупног нивоа игре.

- **Едукација кадрова на управљачким и руководећим позицијама у клубовима.** За дугорочну стабилност и развој рагбија неопходно је јачање управљачких капацитета у клубовима, с обзиром на то да велики број клубова функционише на основу ентузијазма, без довољно знања из области спортског менаџмента и организације. Стратешки циљ је унапређење знања и вештина лица која обављају управљачке и руководеће функције у клубовима, кроз едукације из области управљања спортским организацијама, финансија, правних оквира, маркетинга и односа са заједницом. Савез ће подстицати организовање семинара, радионица и размену добре праксе, како би клубови постали функционалнији, одрживији и боље организовани, што је предуслов за укупан развој система.

7. Програм регрутовања и управљања волонтерима:

- **Развој организованог волонтерског система.** С обзиром на ограничене људске и финансијске ресурсе, волонтери представљају један од кључних стубова функционисања Рагби савеза Србије и клубова. Стратешки циљ је успостављање организованог и одрживог волонтерског система који ће омогућити континуирану подршку раду Савеза, такмичењима и развојним програмима. Посебан акценат биће стављен на укључивање људи из различитих сфера друштва, а не искључиво из рагби спорта.
- **Волонтери у организацији утакмица и догађаја.** За успешно одржавање репрезентативних утакмица, турнира и финала домаћих такмичења неопходан је довољан број обучених волонтера. Развој волонтерске базе омогућиће ефикасну организацију спортских догађаја кроз сарадњу са локалним заједницама у градовима домаћинима, као и кроз континуирано ангажовање проверених волонтера на већим манифестацијама. Стандардизација улога и одговорности волонтера допринеће професионализацији организације догађаја.
- **Волонтери као подршка континуираном функционисању система.** Поред догађаја, волонтери ће имати значајну улогу у свакодневном функционисању Савеза и клубова, нарочито у областима администрације, маркетинга, медија, логистике и рада са школама. Посебна пажња биће посвећена сарадњи са универзитетима, образовним институцијама и приватним сектором, како би се у систем укључили студенти и стручњаци различитих профила и тиме ојачали организациони капацитети рагбија у Србији.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743
Mob: +381 60 56 78 563
Web: www.rugbyserbia.com
E-mail: office@rugbyserbia.com

● Мотивација, задржавање и признање волонтера.

Како би се обезбедио дугорочан ангажман волонтера, неопходно је развити систем мотивације и признања њиховог доприноса. Посебан значај имаће јавно истицање и промоција волонтерског рада, додела захвалница и сертификата, као и стварање осећаја припадности и заједнице око Рагби савеза Србије. Оваквим приступом волонтери постају трајни део система, а не привремена подршка.

Усклађеност са стратегијом развоја спорта Србије до 2030. године

Национална стратегија развоја спорта Републике Србије (која је у изради за период 2025–2035. поставља оквирне циљеве и приоритете којих се треба придржавати и на нивоу гранских савеза. Стратешки план Рагби савеза Србије усклађен је са тим националним приоритетима, што осигурава синергију и омогућава лакше остварење уз државну подршку. У наставку је приказано повезивање наших стратешких циљева са циљевима националне стратегије:

- **Унапређење спортске инфраструктуре:** Национална стратегија наглашава инвестиције у постојећу и изградњу нове спортске инфраструктуре као приоритет. Наш план директно одговара на то кроз пројекат Националног рагби центра, али и кроз подстицање локалних заједница да развијају терене за рагби (нпр. адаптација напуштених фудбалских игралишта за рагби тренинге). Реализацијом овог циља допринећемо општем побољшању спортске инфраструктуре у Србији.
- **Стручни кадар и организација:** Национални оквир истиче потребу за повећањем броја квалификованих спортских стручњака и бољом организацијом спортских клубова. У нашем плану, мере као што су едукација тренера и судија (кроз сарадњу са World Rugby програмима и домаћим семинарима), формирање стручних комисија, као и професионализација рада савеза и клубова (лиценцирање, менаџмент) директно доприносе том циљу. На пример, успостављање комисија у оквиру финансијско-оперативног сектора и спортског сектора у Савезу побољшаће управљање, а обуке које ћемо организовати повећаће број спортских стручњака укључених у рагби.
- **Подршка спортским организацијама и оживљавање клубова:** Државна стратегија предвиђа континуирану помоћ спортским организацијама и реактивацију неактивних клубова. Наши циљеви ширења рагбија у нове регионе и оснивања развојне лиге управо су усмерени на оснивање нових клубова и оживљавање рагбија тамо где је можда постојао па стагнирао. Такође, кроз финансијске мере (нпр. донације опреме, покривање дела трошкова такмичења за нове клубове) и менторство (искусни клубови помажу новима) ми ћемо активно радити на томе да ниједан клуб не угаси активност због недостатка подршке. Испуњење овог нашег циља биће конкретан допринос остварењу државног плана о јачању клубова.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

- **Школски спорт и масовност:** Национални приоритет је развој школског спорта и укључивање што више деце у спортске активности. Рагби савез ће допринети том циљу кроз програме попут мини рагби клубова и школских лига/такмичења у таг рагбију. Планирамо блиску сарадњу са Савезом за школски спорт (нпр. кроз организацију демонстрација рагбија у школама, обуку наставника физичког васпитања за основне рагби игре). Циљ је да рагби као игра заживи на школским турнирима, што ће повећати масовност и базу из које касније црпимо такмичаре. Ово је потпуно у складу са националном стратегијом да се повећа број оних који се баве физичком културом и да спорт буде присутан свуда – у школама, парковима, клубовима.
- **Инклузија и доступност спорта свима:** Савремене стратегије, па и српска, стављају акценат на то да спорт буде доступан свим категоријама становништва, укључујући особе са инвалидитетом, девојчице/жене, социјално осетљиве групе. Наш план предвиђа посебне мере за женски рагби (што доприноси родној равноправности у спорту), а отворени смо и за покретање пилот-програма инклузивног рагбија – као што је рагби у колицима (Wheelchair Rugby) у сарадњи са параолимпијским комитетом, или адаптирани рагби за децу са посебним потребама у школама. Иако то није експлицитно наведено у ранијим тачкама, свакако се уклапа у нашу мисију „рагби за све“. Такви програми би били у духу националне стратегије о укључивању недовољно заступљених у спорт.
- **Одржив модел финансирања спорта:** На државном нивоу препозната је потреба стварања одрживог модела финансирања спортских организација, уз већу улогу локалних самоуправа и приватног сектора. Финансијски модел нашег плана (диверзификација прихода, јавно-приватна партнерства, спонзорства) иде у том правцу. Такође, планирамо активно учешће локалних самоуправа – кроз њихово финансирање школских програма рагбија и инфраструктуре (што се уклапа у иницијативу да општине имају своје планове за спорт усклађене са националним). Уколико рагби клубови буду спремни да конкуришу за локалне буџете и пројекте, то ће ојачати њихову финансијску позицију и растеретити Савез, а генерално спорт учинити одрживијим.



РАГБИ САВЕЗ СРБИЈЕ RUGBY UNION OF SERBIA

11111 Beograd

Sredačka 2

Tel: +381 11 32 45 743

Mob: +381 60 56 78 563

Web: www.rugbyserbia.com

E-mail: office@rugbyserbia.com

Сумирано, стратегија Рагби савеза Србије није изолован документ – она је усклађена са ширим циљевима државе у области спорта. Испуњавајући наше специфичне циљеве, ми уједно доприносимо: повећању учешћа грађана у спорту, побољшању спортске инфраструктуре, унапређењу струке, родној равноправности у спорту и промоцији здравих стилова живота. Ова усклађеност ће нам олакшати сарадњу са надлежним институцијама и обезбедити подршку неопходну за реализацију планова, јер показујемо да рагби може бити мали али значајан део националне спортске приче до 2030. године.

У Београду, 06.02.2026. године

Председник Савеза

Урош Бабић